

Turmbau



1 Bauleiterin

Bauarbeiterinnen

Ziel:

den höchsten Turm aus dem vorgegebenen Material zu bauen

Phase 1: planen und Plan aufzeichnen
(10)

Phase 2: Turm auf Basis des Plans bauen
(15)

Was hat zum Gelingen des Projekts trotz (oder wegen) der Veränderung beigetragen?

- Bauleiterin machen lassen
- vorheriger Diskussionsprozess hilfreich
- kein Machtanspruch, als Team agiert
- das Alte aufmachen (würdigen)
- Rahmenbedingungen klar
- auf Fehler aufmerksam machen
- Plan klar
- Blockade auflösen (loslassen)
- Verantwortung abgeben können
- Rolle klären & annehmen
- lösungsorientiert das Beste daraus machen
- Potentiale der einzelnen MA nutzen
- Führungsperson nicht unbedingt nötig